NOVEMBER/DECEMBER 2025

FBA61/CBA61 — STRATEGIC MANAGEMENT

Time : Three hours Maximum : 75 marks

SECTION A — (10 × 2 = 20 marks)

Answer ALL questions.

Shanmuga Industries Arts & Science College T.V.Malai

1. What is Business System?
   வணிக அமைப்பு என்றால் என்ன?

2. Relate Vision Statement.
   தொலைநோக்கு அறிக்கை விரித்துரை.

3. Rephrase the term Franchising.
   உரிமையளித்தல் மறுபதிப்பு செய்க.

4. Define Corporate Strategy.
   நிறுவன உத்தியை வரையறுக்கவும்.

5. Give the meaning of Horizontal Diversification.
   கிடைமட்ட பல்வகைப்படுத்தலின் பொருளைத் தருக.

6. State the meaning of Passive Strategy.

செயலற்ற உத்தியின் பொருளைக் கூறுக.

7. Define Amalgamation.

நிறுவன ஒருங்கிணைப்பு வரையறு.

8. What do you understand by organizational structure?

நிறுவன அமைப்பு என்றால் என்ன?

9. Expand SBU.

SBU ஐ விரிவாக்குக.

10. List out any two types of strategic control.

ஏதேனும் இரண்டு வகையான உத்தி கட்டுப்பாட்டை பட்டியலிடுக.

SECTION B — (5 × 5 = 25 marks)

Answer ALL questions.

11. (a) Analyze the role of the production function in achieving business objectives.

வணிக நோக்கங்களை அடைவதில் உற்பத்தி செயல்பாட்டின் பங்கை பகுப்பாய்வு செய்க.

Or

19. Explain the key factors to consider in evaluating the effectiveness of an organizational structure.

ஒரு நிறுவன கட்டமைப்பின் செயல்திறனை மதிப்பிடுவதில் கருத்தில் கொள்ள வேண்டிய முக்கிய காரணிகளை விளக்குக.

20. Elaborate the major challenges and issues faced during strategy implementation.

மூலோபாயத்தை செயல்படுத்தும்போது எதிர்கொள்ளும் முக்கிய சவால்கள் மற்றும் சிக்கல்களை விரிவாகக் கூறுக.

———————

(b) Enumerate the components of business system.

வணிக அமைப்பின் கூறுகளை பட்டியலிடுக.

12. (a) Construct the concept of the project life cycle.

திட்ட வாழ்க்கைச் சுழற்சியின் கருத்துப்படிவத்தினை உருவாக்குக.

Shanmuga Industries Arts & Science College T.V.Malai

Or

(b) Analyze the characteristics of corporate strategy.

நிறுவன உத்தியின் பண்புகளை பகுப்பாய்வு செய்க.

13. (a) Differentiate strategy formulation and strategy implementation.

மூலோபாய உருவாக்கம் மற்றும் மூலோபாய செயல்படுத்தலை வேறுபடுத்துக.

Or

(b) List out the different types of Grand Strategies.

பல்வேறு வகையான கிராண்ட் உத்திகளை பட்டியலிடுக.

14. (a) Justify the concept of organizational structure.

நிறுவன கட்டமைப்பின் கருத்தை நியாயப்படுத்துக.

Or

(b) Elaborate the different approaches to managing organizational change.

நிறுவன மாற்றத்தை நிர்வகிப்பதற்கான பல்வேறு அணுகுமுறைகளை விரிவுபடுத்துக.

15. (a) Describe Kurt Lewin's three-step change process.

கர்ட்லெவினின் மூன்று-படி மாற்ற செயல்முறையை விவரி.

Or

(b) Explain the key steps involved in initiating strategic change within an organization.

ஒரு நிறுவனத்திற்குள் மூலோபாய மாற்றத்தைத் தொடங்குவதில் உள்ள முக்கிய படிகளை விளக்குக.

SECTION C — (3 × 10 = 30 marks)

Answer any THREE questions.

16. Discuss the process of goal setting in a business.

ஒரு வணிகத்தில் இலக்கு நிர்ணயிக்கும் செயல்முறையைப் பற்றி விவாதி.

17. Explain the components of the strategic planning process.

மூலோபாய திட்டமிடல் செயல்முறையின் கூறுகளை விவரி.

18. Examine the advantages and disadvantages of directional strategy.

திசை மூலோபாயத்தின் நன்மைகள் மற்றும் தீமைகளை ஆராய்க.

NOVEMBER/DECEMBER 2025

FBA61/CBA61 — STRATEGIC MANAGEMENT

Time : Three hours Maximum : 75 marks

SECTION A — (10 × 2 = 20 marks)

Answer ALL questions.

Shanmuga Industries Arts & Science College T.V.Malai

1. What is Business System?
   வணிக அமைப்பு என்றால் என்ன?

2. Relate Vision Statement.
   தொலைநோக்கு அறிக்கை விரித்துரை.

3. Rephrase the term Franchising.
   உரிமையளித்தல் மறுபதிப்பு செய்க.

4. Define Corporate Strategy.
   நிறுவன உத்தியை வரையறுக்கவும்.

5. Give the meaning of Horizontal Diversification.
   கிடைமட்ட பல்வகைப்படுத்தலின் பொருளைத் தருக.

6. State the meaning of Passive Strategy.

செயலற்ற உத்தியின் பொருளைக் கூறுக.

7. Define Amalgamation.

நிறுவன ஒருங்கிணைப்பு வரையறு.

8. What do you understand by organizational structure?

நிறுவன அமைப்பு என்றால் என்ன?

9. Expand SBU.

SBU ஐ விரிவாக்குக.

10. List out any two types of strategic control.

ஏதேனும் இரண்டு வகையான உத்தி கட்டுப்பாட்டை பட்டியலிடுக.

SECTION B — ($5 \times 5 = 25$ marks)

Answer ALL questions.

11. (a) Analyze the role of the production function in achieving business objectives.

வணிக நோக்கங்களை அடைவதில் உற்பத்தி செயல்பாட்டின் பங்கை பகுப்பாய்வு செய்க.

Or

(b) Enumerate the components of business system.

வணிக அமைப்பின் கூறுகளை பட்டியலிடுக.

12. (a) Construct the concept of the project life cycle.

திட்ட வாழ்க்கைச் சுழற்சியின் கருத்துப்படிவத்தினை உருவாக்குக.

Shanmuga Industries Arts & Science College
T.V.Malai

Or

(b) Analyze the characteristics of corporate strategy.

நிறுவன உத்தியின் பண்புகளை பகுப்பாய்வு செய்க.

13. (a) Differentiate strategy formulation and strategy implementation.

மூலோபாய உருவாக்கம் மற்றும் மூலோபாய செயல்படுத்தலை வேறுபடுத்துக.

Or

19. Explain the key factors to consider in evaluating the effectiveness of an organizational structure.

ஒரு நிறுவன கட்டமைப்பின் செயல்திறனை மதிப்பிடுவதில் கருத்தில் கொள்ள வேண்டிய முக்கிய காரணிகளை விளக்குக.

20. Elaborate the major challenges and issues faced during strategy implementation.

மூலோபாயத்தை செயல்படுத்தும்போது எதிர்கொள்ளும் முக்கிய சவால்கள் மற்றும் சிக்கல்களை விரிவாகக் கூறுக.

———————

(b) List out the different types of Grand Strategies.

பல்வேறு வகையான கிராண்ட் உத்திகளை பட்டியலிடுக.

14. (a) Justify the concept of organizational structure.

நிறுவன கட்டமைப்பின் கருத்தை நியாயப்படுத்துக.

Or

(b) Elaborate the different approaches to managing organizational change.

நிறுவன மாற்றத்தை நிர்வகிப்பதற்கான பல்வேறு அணுகுமுறைகளை விரிவுபடுத்துக.

15. (a) Describe Kurt Lewin's three-step change process.

கர்ட்லெவினின் மூன்று-படி மாற்ற செயல்முறையை விவரி.

Or

(b) Explain the key steps involved in initiating strategic change within an organization.

ஒரு நிறுவனத்திற்குள் மூலோபாய மாற்றத்தைத் தொடங்குவதில் உள்ள முக்கிய படிகளை விளக்குக.

SECTION C — (3 × 10 = 30 marks)

Answer any THREE questions.

16. Discuss the process of goal setting in a business.

ஒரு வணிகத்தில் இலக்கு நிர்ணயிக்கும் செயல்முறையைப் பற்றி விவாதி.

17. Explain the components of the strategic planning process.

மூலோபாய திட்டமிடல் செயல்முறையின் கூறுகளை விவரி.

18. Examine the advantages and disadvantages of directional strategy.

திசை மூலோபாயத்தின் நன்மைகள் மற்றும் தீமைகளை ஆராய்க.